

## **1. OBJECTIFS**

L'objectif est de diminuer et maîtriser les risques liés à la mise en place d'une action de réduction des coûts apportant aux différents acteurs de l'entreprise, les outils et les compétences essentielles.

Cette formation est centrée sur les problématiques du quotidien, en apportant aux participants les moyens de les placer dans un contexte global de l'entreprise.

Aider les participants à acquérir ou à perfectionner les méthodes et les outils opérationnels.

## **2. INFORMATIONS GENERALES**

### **Public :**

Responsables achats, acheteurs personnes intervenant dans les processus et les actions de réduction des coûts (Bureau d'études, services méthodes, industrialisation,).

### **Pré-requis:**

Expérience dans les fonctions liées aux processus de conception, d'achats, d'industrialisation.

### **Nombre de participants :**

En groupe de 8 personnes maximum.

### **Durée :**

De 1 journée

## **3. METHODE PEDAGOGIQUE**

Cette formation alterne apports théoriques, des exemples et des études de cas afin de permettre aux participants de mettre rapidement en pratique les concepts et les outils enseignés.

## **4. SUPPORTS**

Support papier & numérisé reprenant les éléments présentées lors des sessions formelles en salle.

## **5. PROGRAMME**

### **Contextes des réductions de coûts**

Prise en considération des raisons d'engagement d'une démarche de réduction des coûts .

### **Identification de la chaine de valeur**

Approche analytique et des centres de couts

### **Identification des leviers de réduction de coûts**

Les leviers directs, achats, main d'œuvre.

Leviers organisationnels

Effets de synergies

### **Initialisation et déploiement du plan d'action**

Arbitrage des priorités

Mise en place des ressources

Type de gestion de projet

### **Mesure des écarts**

Pertinence et clarté des tableaux de bords.

### **Mesure des effets**

Effets positifs et négatifs

Incidence sur l'environnement périphérique

Compensations effet indésirables

### **Retour d'expérience**

Base de données RETEX (RETour d'EXperience)

Intégration aux CdC

### **Conclusion et évaluation de la formation**

A la fin de la journée, les participants doivent avoir acquis les outils et les méthodes qui permettent de mettre en place efficacement une organisation et une politique de réduction des coûts maîtrisée, efficace et efficiente.